

中国钢研科技集团有限公司
钢研大慧双创示范基地建设工作方案

2017 年 8 月

目 录

一.基础条件

- 1.1 基本状况
- 1.2 双创工作基础

二.总体思路

- 2.1 指导思想
- 2.2 建设原则
- 2.3 建设定位
- 2.4 建设思路
- 2.5 发展目标

三.主要任务

- 3.1 探索转制院所激发和培育新动能的体制机制
- 3.2 建设资源集聚共享融通的产业技术生态系统
- 3.3 建设满足国家重大战略需求的协同创新平台
- 3.4 建设冶金及新材料行业科技成果转化和创业基地
- 3.5 建设中国钢研双创基地全国区域布局

四.政策举措

- 4.1 中国钢研内部双创政策
- 4.2 面向社会开放合作政策

五.重点工程

- 5.1 “钢研大慧云”互联网云平台建设
- 5.2 双创金融支持体系的建设和统筹

- 5.3 中国材料与试验标准平台建设
- 5.4 材料与工艺大数据共享平台建设
- 5.5 中国钢研区域研发机构建设
- 5.6 重大专项技术创新研究中心建设
- 5.7 高端创新支撑资源平台建设
- 5.8 钢研大慧双创总部基地建设
- 5.9 双创基地区域分基地建设

六.保障措施

- 6.1 加强组织领导
- 6.2 提高思想认识
- 6.3 加强机制模式创新研究
- 6.4 加强过程管理，强化监督评估
- 6.5 加强宣传，表彰典型

七. 相关附件

为贯彻落实国家创新驱动发展战略，加快推进“大众创业、万众创新”（以下简称双创）战略部署，根据《国务院办公厅关于建设第二批大众创业万众创新示范基地的实施意见》（国办发〔2017〕54号）、《国家发展改革委办公厅关于做好第二批大众创业万众创新示范基地建设工作的通知》（发改办高技〔2017〕1111号）有关要求，充分发挥中国钢研科技集团有限公司（以下简称中国钢研）在科技创新、产业孵化、制度创新、行业智库等方面的优势，做好双创示范基地建设工作，特制定本工作方案。

一、基础条件

1.1 中国钢研基本情况

中国钢研是中央直属大型科技企业，国家首批 103 家创新型企业试点单位之一，是中关村科技园首批 100 家创新型企业之一。中国钢研科技基础雄厚，研发基础设施包括 17 个¹国家级研发机构，6 个行业性产业创新联盟²。中国钢研设有研究生院，具有 2 个一级学科、8 个二级学科博士学位授权点；5 个一级学科、17 个二级学科硕士学位授权点；设有国家首批博士后流动工作站。现有现有两院院士 9 人、各类

¹17 个国家级研发机构：1) 先进钢铁流程及材料国家重点实验室；2) 混合流程工业自动化系统及装备技术国家重点实验室；3) 国家非晶微晶合金工程技术研究中心；4) 国家冶金自动化工程技术研究中心；5) 钢铁制造流程优化国家工程实验室；6) 先进金属材料涂镀国家工程实验室；7) 口腔数字化医疗技术和材料国家工程实验室；8) 先进钢铁材料技术国家工程研究中心；9) 连铸技术国家工程研究中心；10) 安泰科技股份有限公司技术中心（国家级企业技术中心）；11) 国家钢铁材料测试中心；12) 金属新材料检测与表征装备国家地方联合工程实验室；13) 国家钢铁产品质量监督检验中心；14) 国家技术转移中心；15) 国家海外高层次人才创新创业基地；16) 国家冶金精细品种工业性试验基地；17) 先进金属材料国家国际科技合作基地。

² 分别是钢铁可循环流程技术创新战略联盟、非晶节能材料产业技术创新战略联盟、粉末冶金产业技术创新战略联盟、海洋工程用钢产业技术创新战略联盟、中国能力验证联盟、中国高温合金产业创新战略联盟。

专业技术人员 3000 余人。先后获得包括国家发明一等奖、科技进步特等奖、科技进步一等奖等在内的国家级奖项 300 余项，拥有各类科技成果 5000 余项。

中国钢研作为我国国民经济和国防军工新材料研发基地、国家军工核心配套单位，长期以来承担了大量国防军工研制任务，为“两弹一星”、“长征系列运载火箭”和“神舟号”系列飞船等诸多国家重点工程研制生产了大量的关键材料。作为全国军工民口配套单位中的龙头企业，中国钢研研发的金属新材料覆盖了我国国防军工“海、陆、空、天、核”所有重要关键材料的需求。“十二五”期间，中国钢研重塑了创新体系，科技创新工作硕果累累。承担火电、核电、西气东输、海洋平台、高速铁路的国家重大工程和高端装备制造等 89 项科技在研项目，交付了一批军工关键配套产品，突显了在国家军品配套核心单位和国家创新体系中的核心地位。期间，共申请专利总量 1103 项，其中发明专利 859 项；超超临界火电用钢获得国家科技进步一等奖。

中国钢研作为我国冶金行业重大关键与共性技术的创新基地，长期以来承担了冶金行业 50% 以上共性和前沿技术开发任务。在冶金行业基础研究、共性技术推广、冶金行业节能减排等战略领域做出卓越的成绩，推动了钢铁产业的产业结构升级和走新型工业化道路的步伐。

中国钢研作为我国检测分析技术的创新基地、国家冶金分析测试技术的权威机构，先后通过英、美权威机构的第三方认证、国家实验室认可、美国 NADCAP 材料检测实验室

认可。测试结果在国际 36 个国家和地区得到认可，在国际实验室能力对比实验中多次名列前茅。中国钢研作为国际钢铁分析委员会（ICASI）常设秘书处单位，牵头承办每两年一届的“国际冶金及材料分析测试学术报告会及展览会”。中国钢研研发生产的分析测试仪器，起到了引导我国冶金分析检测发展方向和潮流的作用。目前中国钢研正牵头筹备建设中国自主的材料试验标准体系（CSTM），构建从材料研发、生产、应用的全寿命标准试验、检测评价体系，这将是 中国材料行业重大的基础工程。

1.2 双创工作基础

近年来，中国钢研以国家全面实施创新驱动发展战略和制造业强国战略，强力推进包括京津冀协同发展、长江经济带、“一带一路”建设、“互联网+”行动计划、中国制造 2025 等系列重大战略举措为契机，积极响应中央及各级政府促进大众创业、万众创新的多项政策，部署开展双创工作，主要包括以下方面：

第一，探索体制机制创新，大胆尝试员工持股。中国钢研积极响应国资委对国有企业大力推进企业体制机制创新的号召，积极探索混合所有制改革试点，激发员工创新创业活力。2014 年开始，先后组建了钢研晟华、高纳海德、高纳德凯等多家混合所有制企业，引入管理层和核心骨干员工持股计划，极大地激发员工创业激情，效果显著。

第二，通过设立各类系列创新基金，形成创新创业全链条的金融支持链，保证研发、成果转化、创业发展资金需求。

近年逐步设立、建成了由股权型创新基金、成果份额型创新基金、青年创新基金、产业并购基金、风险投资基金构成的基金体系。并开创性地采用众筹方式，引导社会资源投入成果转化的新体系，让技术要素参与成果价值分配，激发了创新活力，激发科技成果转化。在创新基金的支持下，先后启动了几十项创新、创业项目，部分项目已初见成效。

第三，启动建设专业化的双创平台，打造中国钢研双创特区，积极探索，深入推进创新创业工作。2015年启动了专业化双创平台“钢研大慧双创基地”的建设工作，2016年召开科技创新大会，出台了“关于促进科技创新，加速成果转化的指导意见”。2017年5月16日中国钢研召开双创工作大会，正式成立了“中国钢研科技集团有限公司大慧双创基地”，发布了《中国钢研科技集团有限公司钢研大慧双创基地鼓励创新创业政策及实施意见》，举办了大慧双创基地合作单位及入驻双创项目签约仪式。

通过上述措施，通过双创开展，已经在高端模具钢、轻金属大型异形复杂精密铸件、钢铁行业绿色化制造技术、3D打印、互联网+等领域取得显著成效。

二、总体思路

2.1 指导思想

贯彻落实创新驱动发展战略、制造业强国战略，贯彻落实《国务院关于强化实施创新驱动发展战略进一步推进大众创业万众创新深入发展的意见》（国发[2017]37号）和《国务院办公厅关于建设第二批大众创业万众创新示范基地的实施意见》（国办发[2017]54号）文件精神，营造创新氛围、激发创新活力、增强创新动力、激发创业热情，探索国有企业促进创新创业的体制和机制，以《中国制造2025》规划为指南，培育重大科技成果，加速科技成果转化，服务供给侧结构性改革，促进冶金及新材料产业创新发展，落实习近平总书记关于“科技同经济对接、创新成果同产业对接、创新项目同现实生产力对接”的指示精神。

2.2 建设定位

依托中国钢研在冶金及材料领域的技术优势和行业影响力，建设中国钢研大慧国家双创示范基地（下称钢研大慧双创基地）。钢研大慧双创基地定位为：

- 具有央企和院所特色的国家龙头专业化双创示范基地
- 中国冶金及材料领域资源集聚共享融通的产业技术生态系统
- 中国钢研激发创新活力、培育新技术新产业、试验新机制新模式的改革特区和试验田

2.3 建设原则

--坚持面向国家重大需求。科技工作面向国家重大战略需求，服务于国防军工和国民经济重点领域，开展基础共性技术研究、实现重大核心技术创新突破，大型科研机构 and 中央企业的职责和使命。中国钢研双创基地建设将紧紧围绕这一职责使命规划建设。

--坚持科技引领。紧密围绕中国钢研作为科研院所转制中央科技型企业的特点和优势，发挥高端人才密集优势、集成众多国家级专业创新平台资源条件，建设以科技为引领的专业化双创示范基地。

--坚持资源开放共享。依托中国钢研丰富的科技资源，通过双创基地建设，汇集和深度挖掘行业专业资源，建立包括科技人才、科技成果、装备条件、方法与标准、专业数据信息的资源平台，建立合理的机制，实现上述资源的共享共用。

--坚持平台共建共享。双创基地建设坚持与各级政府、企业和科研机构、投资机构共建的原则，同时坚持科技成果共享的原则。一方面要协同各方力量，加速重大科技成果的培育，一方面确保科技创新与区域经济和企业需求相结合，落实科技成果和技术的有效转化。

2.4 建设思路

紧密围绕钢研大慧双创基地建设定位，以冶金及新材料产业链为主线，建设面向国家及行业重大需求的协同创新平台、创新研究中心；建设贯穿科技成果工业化应用研究、中

试和转化的服务与机制平台；建设行业资源共享与服务平台；探索新形势下有利于实现重大技术成果培育和转化的科研组织运行模式，建设科技引领型、平台共享型专业化双创示范基地。

(1) 建设内容

中国钢研大慧国家双创示范基地建设内容包括：3 个发展目标，3 个建设定位，1 个核心体系，5 项任务，9 项重点工程。



图 1. 钢研大慧双创示范基地建设内容示意图

(2) 总体架构

中国钢研大慧国家双创示范基地建设架构包括：基础资源、协同创新平台、政策资本成果转化体系、产业技术共享

生态平台。



图 2. 钢研大慧双创示范基地架构图

(3) 建设思路

--基础平台建设：以北京总部基地为核心，与区域经济和产业优势相结合的全国创新研发平台、孵化和产业化平台布局建设；服务于冶金及新材料资源整合平台的“钢研大慧云”互联网+云平台建设。

--基础支撑条件整合：整合中国钢研中央研究院、国家中心、重点实验室、高端智库、产业技术创新联盟、与政府和企业的战略合作以及科技人才和科技成果等资源，建设双创示范基地的基础支撑条件资源平台；

--核心工程建设：以双创政策体系建设、新模式的技术

创新平台建设、资本对接平台建设和技术转移转化平台建设为核心建设工程，实现双创基地运行项目从技术研发、应用研究、成果孵化到产业化过程中的机制保障、技术与人才保障、资金投入保障和成果转化保障。

--重点项目建设：除基础平台建设外，还包括资源共享平台建设、技术创新中心建设、材料与试验标准体系建设、材料与试验大数据平台建设等。

2.5 发展目标

(1) 总目标

通过双创基地建设，搭建行业资源共享和创新引领平台，构建集产业链用户、创新资源、创新需求、金融资本及成果转化和产业化服务于一体的新型生态系统，进而实现如下发展总目标：

- 积极探索转制科研院所激发创新动力、促进成果转化的机制体制；
- 更好服务于国防军工和国民经济重要领域的关键重大需求；
- 服务于冶金及新材料领域的生态文明建设，促进行业转型升级和供给侧结构改革；

(2) 具体指标

钢研大慧双创基地计划在3年内完成框架规划内容和功能建设，并取得初步效果，即至2020年完成如下预期目标：

政策体系全面建成：经过试点和探索，覆盖科研投入、

成果培育、人才培养、科研考核、人事薪酬、成果转化等方面的政策体系全面建成；科技成果收益分配、科技成果入股、混合所有制、模拟股权创业、离岗创业等政策举措得到落实，科研人员的创新动力得到激发。

协同创新平台建成：以服务区域经济和企业需求为导向的创新技术与转化平台全国布局建设初步完成，至 2020 年，与地方政府、企业和科研机构、投资机构联合共建不少于 5 个区域平台。

面向国家重大需求的专业领域技术创新中心平台建设试点完成；新的科研资源配置、科研运行管理、成果权益分配模式探索初步完成；建立不少于 5 个专业领域技术创新研究中心平台。

共享资源生态建立：钢研大慧云平台建设完成，共享资源条目超过 10000 条，试验标准平台、材料大数据平台建设完成。

双创成果初步显现：孵化技术项目不少于 60 项；重大技术转化项目不少于 20 项；双创示范基地的新技术成果转化率达到 60%。

三. 主要任务

3.1 探索转制院所激发和培育新动能的体制机制

激发转制科研院所科技工作者创新动力、促进科技成果转移转化、探索科研院所转制中央企业激发和培育新动能的体制机制是中国钢研大慧双创基地建设的核心任务，主要内容包

括：

(1) 建立改革特区。依托双创基地，建立中国钢研创新发展的改革特区和试验田，配套相关政策，尝试新的体制机制，先行先试。

(2) 制定双创政策。明晰创新创业的各种边界条件和容错机制，尝试科技成果收益分配、科技成果入股、混合所有制、模拟股权创业、离岗留编创业等政策举措，为创新创业铺平道路、提供保障，解决科研人员“后路”和“出路”，探索国有企业促进创新创业的体制和机制。

(3) 创新考核机制。建立以科技成果转化实现价值为主要考核指标的考核评价机制，引导科研工作面向市场需求，加快科技成果转化速度。

(4) 创新组织模式。以有利于解放科技生产力、有利于实现大科技大协作为原则，新建或重组科研资源，创新科研组织模式，搭建不同形式的科技创新平台，为科技创新提供有力的支撑平台。

(5) 完善转化服务。建设科技成果转移转化平台和配套服务体系，解决科技成果转化最后一公里的问题。

3.2 建设资源集聚共享融通的产业技术生态系统

充分发挥中国钢研在行业的品牌影响力和权威性、强大的科研基础实力、在国防军工配套中拥有的重要地位、在国民经济重要领域的支撑与保障作用等优势，形成行业各类用户集聚、资源集聚、需求与服务集聚、创新成果集聚的共享生态圈，建设中国冶金及新材料领域资源集聚、开放共享、示范引领、融通发展的产业技术生态系统，主要任务包括：

充分挖掘中国钢研的内部资源潜力，整合全行业资源和产业链上下游资源，形成行业用户生态圈和行业基础资源共享机制；

联合各方构建高端智库战略咨询平台、材料试验标准平台、材料与工艺大数据平台、行业共性服务平台等行业高端资源共享机制；

搭建面向全行业的协同创新平台，包括行业互联网+工业云平台和研究、中试及成果孵化转化线下平台；建设行业国际交流合作与引智平台；建设行业前沿技术研究战略高地；

建立生态系统内大中小企业分工协作、优势互补、融通发展的机制，促进行业结构调整和转型升级。

3.3 建设满足国家重大战略需求的协同创新平台

创新驱动和中国制造 2025 国家战略的实施，科研工作面向国家重大战略需求开展定向共性技术研究、重大核心技

术创新和重大系统集成创新，是科研机构和中央企业的职责和使命。

中国钢研大慧国家双创示范基地协同创新平台建设内容主要包括：

一是建立行业产学研用各方共建、尝试新组织运行模式的协同创新承载平台，打破科研组织的固有边界，实现科研资源的平台共享化、科研需求的供给市场化、科研团队组合最优化、科技公关协同最大化及科技成果的快速转化。

二是建立若干由行业产学研用各方共同参与的专项技术创新研究组织，以明确的市场需求和国家需求为导向，明确技术研究领域和方向，聚集优秀的科研团队，配套专业的科研资源条件，实现大协作、大科技的目标。

3.4 建设冶金及新材料行业科技成果转化和创业基地

建设行业科技成果转移转化和创业基地是钢研大慧双创基地的重要任务。搭建平台、集聚资源、制定鼓励成果转化的政策以及配套完善的中介服务体系，特别是与资本对接的服务体系是任务核心。

(1) 建设科技成果转移转化平台。依托“钢研大慧云”互联网云平台，建立科技成果转移转化平台，展示中国乃至世界冶金及新材料领域的科技成果，建立交易机制。

(2) 配套服务体系。建立科技成果转移转化的中介服务队伍，提供包括工商、财务、法律、知识产权、交易撮合等服务体系。

(3) 建立资本对接体系。科技成果与资本的有效对接是科

科技成果转化的重要环节。平台内引入多种形式的资本，实现资本与科技成果的实时对接。

(4) 建立创业导师资源库。创业导师为科技成果转化提供咨询，为创业项目提供指导，解决科技成果转化过程中商务能力不足的短板，促进科技成果转化并提升创业成功率。

3.5 建设钢研双创基地全国区域布局

中国钢研大慧双创基地的区域布局与协同创新平台建设统筹考虑。一方面重点考虑与区域产业集聚特点相结合，考虑技术与市场贴近和有效转化，属地化建立该应用领域和技术研究方向的创新研究平台；一方面考虑为集团总部和双创平台上众多技术和成果的种子更大范围的布局优良“试验田”。

中国钢研大慧双创基地的区域布局将包括区域协同创新平台建设和产业化基地(含孵化器和加速器)建设或配套，其中协同创新平台由双创基地统筹建设，产业化基地以现有基础设施或地方配套建设。建成后，将为入驻项目提供专业研发装备、中试条件、产业化条件，配套服务条件，同时与区域政府争取相关配套政策。

四. 政策举措

全面深入贯彻落实党中央、国务院、国务院国资委关于鼓励创新创业的各项政策措施，建设支持和鼓励创新创业的全面政策体系，激发科研人员创新活力、培育重大科技成果、加速科技成果转化、探索院所转制中央企业创新创业的体制机制是中国钢研双创基地建设的核心任务，双创政策体系也是中国钢研双创示范基地的核心体系。

深入贯彻落实《中华人民共和国促进科技成果转化法》、中共中央国务院《关于深化体制机制改革加快实施创新驱动发展战略的若干意见》（中发〔2015〕8号）等法律法规和政策文件精神，搭建有利于激发科研人员创新活力容忍创新失败、有利于重大创新技术培育、有利于科技成果转化、合理分担创新创业风险、有利于资源开放共享的政策体系并出台相关政策和实施细则。

4.1 中国钢研体系内双创政策

中国钢研已经发布了《中国钢研创新基金管理办法》和《中国钢研科技集团有限公司钢研大慧双创基地鼓励创新创业政策及实施意见》等相关政策，在此基础上，将进一步修订和完善双创政策体系，核心内容包括：

（1）建立中国钢研双创特区

以国家双创示范基地建设为支撑，设立钢研大慧双创特区，组建“北京钢研大慧科技发展有限公司”作为专门的平台运营公司，配置专属办公空间和服务资源，优先发布试点

双创政策，包括股权、人事薪酬、成果收益分配、离岗与兼职创业等，支持和鼓励科研人员及广大员工到双创特区创新创业。试点政策成熟后向全集团推广。

(2) 双创特区政策适用范围

适用性政策主要明确适用于特区双创政策的项目、人员的边界条件以及实施模式。

--基于新技术、新成果、新业务、新业态、新商业模式的创新创业项目（下称双创项目）均可纳入双创基地范畴，项目来源可以内部培育也可以外部引进。涉及原有科研成果和专有技术时，经过成果和技术权属单位同意亦可。

--集团各级次员工经申请并获得主管单位（二级单位或以上）的批准均可以离岗直接参与双创项目或兼职受聘为双创项目的顾问，间接参与创业项目。创业团队可以在集团内跨单位、跨部门组建，也可以引进外部创业者联合组建。

--双创项目实施模式，可采用依托双创基地平台运营的模拟企业法人模式或注册企业法人模式。

(3) 科技成果权益分配政策

重点研究新技术新成果和原有技术成果在转移转化过程中的权益分配政策。

制定集团创新基金投入项目、二级单位自行投入的科研项目以及其他横向纵向科研项目的投入机制和成果权益分配机制。鼓励由单位（含基金）、团队、潜在成果使用单位及其他外部资源联合投入科研项目，并实行契约式管理模式，事前明确团队享有增值成果的份额比例，约定其他各方享有

成果份额比例，并约定各方退出机制。钢研集团份额持有型创新基金已经开展了有益的尝试。

原有技术和成果，进一步出台政策，制定权益分配的基本原则，实施过程中具体案例具体分析。

(4) 创业项目股权设置政策

股权设置政策重点制定以模拟企业法人模式或注册企业法人模式开展的新设创业项目中涉及股权方案的相关政策。

--出资入股方式：支持创业团队在双创项目中以现金出资、科技成果出资的方式入股；入股方式可以是模拟入股也可以直接入股注册的创业公司；

--股权比例及定价方式：依据创业项目的重要与优先级别，设定集团及所属企业参股、相对控股或绝对控股；以科技成果出资时，占股比例和定价方式等事项，按照《中华人民共和国促进科技成果转化法》有关规定执行；

--退出机制：持有的股权在需要退出时，均按照市场化方式转让退出。

--人员条件：集团及所属子公司法人及正职领导原则上不能参与本单位的双创项目，不能直接或间接以现金或科技成果权益出资持有项目股权；除此以外，允许集团公司各级次员工参与双创项目并直接或模拟持有双创项目股权；

(5) 人事及薪酬政策

--离岗进入双创基地创业的员工，原单位可以为其保留人事关系 3 年，并支付不低于北京市最低工资标准的工资、上

缴相应各类社保基金；期间人事关系也可以暂时转移到双创基地或注册的创业公司，并在此发放工资、上缴相应各类社保基金，3年后依据个人意愿，原单位有重新接收劳动关系、参照原岗位安排工作的责任。

--有集团（含所属单位）出资的双创项目，创业团队成员的薪酬绩效方案需经出资股东批准，并报集团公司战略发展部、人力资源部备案。

（6）对双创项目所属单位的鼓励政策

--双创项目的年营业收入、利润总额达到一定稳定状态时，再计入原单位业绩考核；创业团队的薪酬计入当年原属单位和双创基地工资总额，不作为工资总额限定基数。

--双创项目孵化获得成功，在后续融资时，项目团队所属单位有优先投资入股的权利。

（7）混合所有制及股权岗位分红权试点政策

依据国家有关政策，总结中国钢研已经开展混合所有制试点企业的成功经验，研究关于股权和分红权试点的政策，面向集团公司所属各级企业，进一步制定实施混合所有制和股权分红权试点的政策，明确适用条件、规则和管理办法，深入推动混合所有制和股权分红权试点的开展。

（8）创新创业资金支持政策

--对集团公司（或所属单位）直接或间接控股、或作为第一大股东的创业项目，可以申请集团公司各类创新创业基金。

--统筹中国钢研青年创新基金、中国钢研创新基金（包括成果份额持有型创新基金和股权型创新基金），分别对处于创意阶段、成果培育阶段以及成果定型转化阶段的创新项目给与资金支持。

--集团公司授权大慧双创基地可以开展对优质入驻项目的股权投资；钢研大慧投资有限公司及其管理的基金积极开展对入驻项目不同轮次的投资；积极引进其他基金和金融机构入驻双创基地，为双创项目提供有效资本对接渠道。

4.2 面向社会的开放合作政策

（1）平台服务政策

在政策允许的前提下，“双创”基地为入驻的外部创客或企业提供行政办公、人事托管、财务服务、社会劳动保险代办等服务。对于优秀项目，可以给予房屋租金和服务收费的减免。

（2）项目合作政策

鼓励海内外创新创业项目入驻双创基地，包括成果培育、成果孵化及成果产业化项目。优先支持与钢研双创基地定位相符合的项目以及与钢研集团合作共享的项目入驻双创基地，并给以政策支持。

（3）人才引进政策

鼓励吸引创新能力突出、具有企业家精神的外部创客入驻双创基地。经双创基地推荐，集团公司可以为优秀外部创客提供人事关系托管，时限最多 3 年。

对外部创客中的优秀人才，集团公司在引进人才时可优先推荐至内部相关业务单位。

(4) 资源开放共享政策

对入驻双创基地的成果培育项目、成果转化孵化项目和创业公司，优先开放钢研集团各类资源，包括专家资源、科研装备资源、创业导师资源等，并制定相关优惠政策。

五.重点工程

5.1 “钢研大慧云”互联网云平台建设

“钢研大慧云”是冶金及新材料领域的工业互联网门户平台，是关联资源汇聚、展示、共享和服务平台，致力于成为以新材料和智能制造为核心，延伸至产业链上下游，覆盖相关关联方，平台各方互为用户、互为供需、互为资源的新型生态系统线上平台。平台功能主要包括：产业链用户生态圈、基础资源共享平台、科研装备条件资源平台、高端资源共享平台、科技成果资源平台、技术转移平台、个性化需求定制平台、行业共性服务平台、产品交易撮合平台、国际化交流合作与引智平台等。

(1) 产业链用户生态圈：着力打造冶金及新材料专业领域产业链核心用户、产业链上下游用户及其关联方的汇集平台，以共享和创造价值为核心，吸引包括科研机构、生产制造企业、产品用户企业、原材料与装备供给企业、检测认证服务企业以及投融资、咨询服务机构等各类用户汇集到平台上来，

建立冶金及新材料领域共享用户生态圈，实现生态圈成员间的资源互为共享、价值互为共享、客户互为共享。

(2) 基础资源共享平台：包括行业政策与信息资源、专家资源、国家及行业标准、用户资源等。

(3) 科研装备条件资源平台：重点将高校、科研院所和大型企业的研发资源，包括各类国家中心、重点实验室、产业联盟、研究员、技术中心等研发技术能力资源和研发装备条件资源，以合理的机制实现在平台上的开发共享

(4) 高端资源共享平台：各类国家级中心、重点实验室、产业创新联盟、智库、行业大数据等。

(5) 科技成果资源平台：包括各类科技成果展示、行业前沿技术、国家及行业重大需求等，以合理的机制面向平台用户开放。

(6) 科技成果平台：为可交易的科研成果和技术提供展示和交易平台，同时引进相关中介机构，提供完善的技术转移服务，促进科技成果的转移转化。

(7) 行业共性服务平台：包括战略咨询服务、技术咨询服务、个性需求定制服务、总体解决方案服务、工程装备维护服务、材料与工艺检测服务等。

(8) 个性化需求定制平台：按客户需求，定制产品、服务和解决方案是未来重要的业务组织模式。通过搭建用户需求

与定制供给资源的共享平台，实现资源的市场化高效配置，为供需双方创造精准对接服务

(9) 产品交易撮合平台：建立新材料及智能制造领域垂直型标准化工业品电子商务交易平台和非标产品的交易撮合平台。

(10) 国际化交流合作与引智平台：为国际交流合作、技术与人才引进、项目合作提供平台和服务。

5.2 双创金融支持体系建设和统筹

整合集团内外部资金渠道资源，建立健全包括青年创新基金、成果份额持有型基金、股权型创新基金、双创基地投资基金、风险投资基金、并购基金等完整的中国钢研创新创业基金体系和资金服务平台，面向各种形态、处于不同阶段的创新创业项目提供金融支持，打造覆盖原始创新、科技研发、成果转化、产业发展各阶段的创新创业金融支持体系。

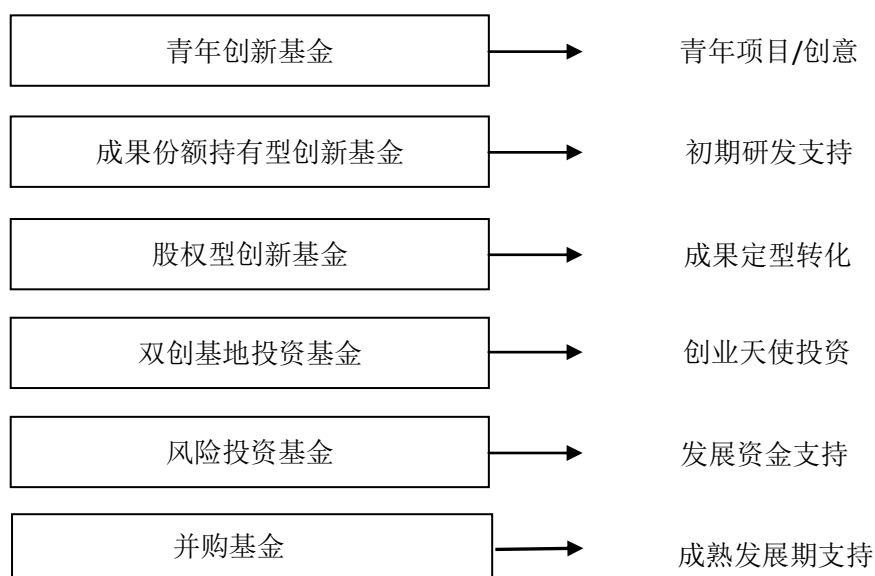


图 3.双创金融支持体系

青年创新基金重点支持青年员工发起的创新项目和萌芽创意；

成果份额持有基金重点支持处于研发初期、预期成果可以完整交付、具有商业价值的创新研究项目；

股权型创新基金重点支持具有初步成果雏形的创新项目，目标在于成果定型和商业转化；

双创基地投资基金为天使基金，重点为创业初期的创新项目提供融资渠道支持；

风险投资基金重点为已经具备独立商业运营条件和成型产品或盈利模式的项目提供发展壮大的资金支持；

并购基金重点支持进入成熟发展期的创业项目。

5.3 国家新材料与试验标准平台建设

针对中国在新材料开发、工程化至应用的创新链条中，标准规范体系的支撑乏力的现状，组建公益性的“国家重点新材料与试验标准平台”，下设标准化委员会，建设中国材料试验标准体系（CSTM 标准）。以市场为导向，凝聚全社会力量，吸纳企业的加入，从组织和运行模式上最大限度满足政府、生产者、用户、科研院所等各方的需求，有效支撑统一市场体系建设。

中国材料试验标准体系应面向最终用户的技术需求，打破现行标准体系的制造方主导、政府行政主导的模式，遵循“材料指标体系”、“围绕指标的试验技术标准”、“依据

试验数据的性能评价评级”3个层次，研究和制定新材料与试验标准。

材料与试验标准平台建设的重点任务包括：搭建新材料与试验标准体系的总体架构；研究中国材料与试验标准(CSTM 团体标准)的立标流程；围绕8+1类材料，成立完整的FC-SC-WG各级标准机构；组织研究围绕各类材料应用场景的指标体系、试验技术以评价规范清单，针对清单内容，组织研究和制订新材料的具体标准，材料类别包括：碳纤维及其复合材料、高温合金、高端装备用钢、大直径半导体硅材料、第三代半导体材料、印刷显示及其关键材料、激光显示及其关键材料、稀土新材料、军用新材料等。

5.4 材料与工艺大数据共享平台建设

建设“新材料大数据共享平台”，对新材料研究-生产-应用的海量文献数据、研究数据、事实数据、评价结果、骨干企业、重点项目及实施主体信息等资源进行梳理、遴选、整合、汇交，搭建具有新材料生产机构信息、融合生产方和应用方的新材料产品信息、覆盖新材料生产全流程的质量控制及认证认可信息的新材料全面信息资源平台。为政策发布与解读、认证及选材推荐、行业运行形势分析提供基础，进而为新材料产业提供广而深的公共服务，促进技术创新、标准研制和产业化协调发展。共享平台大数据资源包括：

(1) 新材料产业行业宏观大数据共享资源

行业和产业法规及政策发布、查询，行业规划，行业动态，用户行业动态，行业智库和专家资源，重点产品、重点

企业、重点区域基本情况等。

(2) 新材料产业研发大数据共享资源

新材料及应用技术研发机构资源。包括：国家及地方政府所属大学、科研机构、转制院所企业研发创新资源，国家及地方政府资助建设和认可的各类新材料研发创新机构，研发创新专家资源，研发创新仪器设备、实验和试验条件资源和资质，科技成果、知识产权资源，相关研发机构在研研发项目及进展情况，各级政府、行业重大研发需求发布等。

(3) 产品及生产共享资源

新材料重点产品资源、重点生产企业资源、重点生产区域资源，包括主要生产设施及水平、产能及产量、运行状态等。

(4) 标准及试验检验、认证资源

国内现行的新材料及应用的标准资源，国际上重要的新材料标准资源，材料及应用检测分析、认证评价机构及资质资源，国家及行业强制性、第三方检测、评价、认证结果资源，第二方认证评价服务资源，用户选材应用服务资源等。

(5) 其他共享资源

新材料重要应用行业及重大客户资源、重大需求信息，新材料创新基金、产业投资基金等金融资源。

5.5 中国钢研区域研发机构建设

中国钢研区域研发机构建设是双创基地协同创新平台建设的重要组成部分，依托中国钢研科技集团优势研发资源，联合地方政府、企业和其他科研机构共同建设，通过市场需求的导入、专业化的资源条件配置和政策支撑保障，吸引高水平专家、创新团队和用户企业入驻，重点开展新技术和新应用领域研究、技术与成果的工业化应用研究和产业化转化。

区域研发机构依据区域产业特点和用户需求确定核心研究方向，并配置相关资源条件。机构由应用研究平台、中试平台和产业化转化平台构成，中国钢研主要负责输出创新团队，参与平台条件建设；区域合作企业提出创新需求，明确技术研究方向，出资平台建设，承接成果转化；政府为平台建设提供土地、基础设施建设等条件资源以及相关政策保障。

区域研发机构搭建了专项领域的研究平台，依据用户的项目需求，邀请科技专家组建创新团队，开展技术及应用研究。项目结束后，项目组织依据企业和市场需求决定去留。研究院常设运营服务机构，研发团队（研究所）采用项目邀请制。

区域研发机构建设将与区域产业经济特点相结合，在全国建立若干具有明显区域产业特征的研发分支机构，构建协同创新平台。

5.6 专项技术创新研究中心建设

建设专项技术创新研究中心是钢研大慧双创基地协同创新平台建设的重要组成部分，其核心是：按照专业技术领域，整合产学研用多方资源，探索新的科研组织和运行模式，重点面向国家和行业重大需求，建立大协作、大科研的模式。

专项技术创新研究中心的建设主体需要涵盖产学研用各个环节，组织和运行模式重点实现三个转变：科研资源配置和组合方式的转变，科研运行管理模式的转变，科研成果权益分配模式的转变，建立有利于实现重大技术培育和科技成果转化平台和机制。

双创基地专项技术创新研究中心的建设首先围绕中国钢研优势领域，先期计划筹备建立特殊钢创新研究中心、高温合金创新研究中心、稀土永磁材料创新研究中心、工业大数据应用研究中心，根据试验情况，逐步拓展其他研究方向。

(1) 特殊钢技术创新研究中心

特殊钢创新研究中心将面向国防军工重点研制需求，围绕中国制造 2025 和“工业强基”实施以及高端装备制造、重大工程建设、产业转型升级等国家重大需求，中心重点研究方向包括：

高性能军用金属材料；先进制造业基础件用特殊钢，海洋工程用钢及耐蚀合金，深海钻采集输用特殊钢，航空航天装备用超高强度（不锈）钢，高铁用大型高速齿轮钢，第三代核电关键装备用钢，高端火电装备用钢，高端装备制造用模具钢等。

(2) 稀土永磁科技创新中心

中国钢研是中国最早从事稀土永磁材料研发的单位，开发了第一代、第二代、第三代稀土永磁合金，拥有大量待转化磁材科技成果。

稀土永磁创新研究中心将以中国钢研科技集团为基础，联合磁材行业内龙头企业，以及下游应用企业，同时吸纳政府投资共同组建，重点研究内容包括：

满足智能制造、工业和医疗康复机器人、节能与新能源汽车和航天军工等新兴产业需求的新型高性能低成本稀土关键材料及关键技术；研发满足新一代信息技术、化工、生物医疗等产业需求的新型稀土磁性材料、发光材料、催化材料、晶体材料及薄膜材料等重点材料；突破稀土及伴生资源、二次资源的高效绿色、低成本规模化再利用技术及装备；发展镧、铈、钇等高丰度稀土在永磁、催化、储氢、钢铁及等领域的新应用技术。

(3) 高温合金精细制造与冶金技术创新中心

为实现高温合金精细制造与冶金技术的协同创新，解决我国航空发动机生产和使用中的尺寸控制瓶颈问题，搭建集材料、制造、检测及验证技术为一体的创新中心，推动残余应力控制与利用技术的集成和产业化。

创新中心建设主要包括：用于高温合金盘锻件残余应力优化的热处理智能分区冷却系统及配套控制软件；高温合金涡轮盘残余应力和尺寸精度检测系统；用于验证预残余应力

作用的模拟涡轮盘服役环境的高温高速旋转试验平台等。高温合金精细制造与冶金技术创新中心将与国家“两机专项”、“中国制造 2025”、“国家创新 2030”等重大项目形成对接，并形成技术牵引的高温合金盘锻件规模产业。

(4) 工业大数据应用技术研究中心

工业大数据应用技术研究中心以建设国际一流的工业大数据应用技术国家工程实验室，建设国际先进的工业大数据应用技术研发试验平台为目标，形成具有行业领先水平、结构合理的工业大数据应用创新团队，构建长效的产学研合作机制，成为工业大数据应用研究成果向工程技术转化的有效渠道、工业大数据应用技术自主创新的重要源头和提升企业创新能力的支撑平台。中心依托中国钢研冶金自动化研究院设计院，联合共建单位、合作单位共同建设，以流程工业为切入点，并考虑相关联上下游企业，研发基于工业大数据的工业产品生命周期质量管控和评价技术。流程工业包括冶金、石化、建材、制药、轻工、造纸等行业，是国民经济发展基础支柱产业。

(5) 材料测试评价认证研究中心

材料测试评价认证中心重点面向国防军工及国民经济重要行业的重大需求，围绕先进基础材料、关键战略材料和前沿新材料中的重要领域，搭建具有国际先进水平的测试评价认证平台。评价认证中心依托国家钢铁材料测试中心、国

家钢铁产品质量监督检验中心，联合国内外金属材料权威检测机构、材料研发机构、材料生产制造企业及材料使用单位共同组建，主要任务包括：

建立覆盖材料研发、生产和应用过程的工艺及产品评价标准体系和试验方法；建立材料性能指标体系；研究新材料检测技术和方法；建立行业与区域相结合的协同评价认证网络等。

5.7 高端创新支撑资源平台建设

(1) 高端智库平台

中国钢研目前承担了 4 项国家级智库研究课题，分别是：殷瑞钰院士牵头，承担工信部、中国工程院“钢铁工业绿色发展工程科技战略及对策”课题，研究并提出到 2020 年我国钢铁工业绿色化发展目标，提出要建设三大钢铁工业绿色发展引领性重大工程；干勇院士牵头，“十三五重点新材料研发及应用国家重大工程”项目；翁宇庆院士、王海舟院士牵头，科技部“十三五”发展规划“重点基础材料技术提升与产业化”、“材料基因工程关键技术及支撑平台”等重点专项；田志凌教授牵头，国防科工局“军品配套十三五发展规划”、“强基工程军工关键材料专项规划”项目。

由行业战略科学家和知名院士牵头，建立高端智库，承担国家和行业发展战略研究、重大工程方案研究和创新发展方向研究，其研究成果具有重大价值。平台将以中国钢研国家高端智库项目为基础，进一步组织行业有影响力专家，在

新材料与智能制造领域，组建行业智库，开展行业战略发展研究与咨询。

(2) 产业技术创新联盟

中国钢研目前牵头组织 7 个产业技术创新联盟，分别是：钢铁可循环流程技术创新战略联盟、非晶节能材料产业技术创新战略联盟、粉末冶金产业技术创新战略联盟、海洋工程用钢产业技术创新战略联盟、中国高温合金产业创新战略联盟、中国能力验证联盟、中关村材料试验技术联盟。

双创基地将把产业技术创新联盟作为基地高端创新支撑资源条件，并进一步拓展相关领域产业技术联盟资源，研究联盟最新工作进展和动态，服务于双创基地发展。

(3) 国家级中心及重点实验室

中国钢研拥有丰富的专业领域国家级中心和重点实验室，包括：

先进钢铁流程及材料国家重点实验室，
混合流程工业自动化系统及装备技术国家重点实验室，
国家非晶微晶合金工程技术研究中心，
国家冶金自动化工程技术研究中心，
钢铁制造流程优化国家工程实验室，
先进金属材料涂镀国家工程实验室，
口腔数字化医疗技术和材料国家工程实验室，
先进钢铁材料技术国家工程研究中心，
连铸技术国家工程研究中心，

国家钢铁材料测试中心，
金属新材料检测与表征装备国家地方联合工程实验室，
国家钢铁产品质量监督检验中心，
国家技术转移中心，
国家海外高层次人才创新创业基地，
国家冶金精细品种工业性试验基地，
先进金属材料国家国际科技合作基地。

国家级中心和国家重点实验室作为国家科技创新体系的重要组成部分，是国家组织高水平技术研究、聚集和培养科技人才、开展高水平科技交流的重要基地。双创基地将把国家级中心和国家重点实验室作为基地高端创新支撑资源条件，并进一步拓展相关领域国家级中心和国家重点实验室资源，建立与基地的协同机制，服务于双创基地发展。

5.8 钢研大慧北京总部双创基地建设

钢研大慧双创基地总部设在北京，总部基地以中国钢研自行投资建设为主。除了应用技术研究、中试和产业化转化的基本平台功能外，它将是整个双创基地规划建设、运行管理和资源引进调配机构。

北京总部基地的技术研究平台和中试平台依托钢铁研究总院和、冶金自动化设计研究总院以及钢研集团所属公司企业技术中心建设，产业化转化基地（含孵化器和加速器）依托钢研集团永丰、空港和涿州产业基地。

(1) 双创基地总部楼改造建设工程

大慧双创基地总部楼（1期）拟建于中国钢研科技集团总部工作区（学院南路76号）西北角，向北临街学院南路，向西紧邻中关村大街，被北京理工大学、北京交通大学、北京外国语大学、中央民族大学、中央财经大学、中国农业科学院、铁道科学院、海洋环境研究院所环绕，属于中关村科技园区核心地带。

大慧双创基地总部1期工程由现有的钢研集团大五金材料库改造建设，整个区域面积约4300平方米（约7亩），建筑面积约2400平米。根据发展需要，以此位置向南，仍有充足的空间可以拓展。

该工程是钢研大慧双创基地的标志性建筑，是钢研大慧双创基地的管理中心和成果展示窗口，也可以为部分入驻双创企业提供总部办公空间。

(2) 北京永丰双创产业基地建设

钢研大慧永丰双创产业基地依托安泰科技股份有限公司永丰产业基地的资源条件联合建设，位于北京中关村永丰新材料产业基地。现有的安泰科技技术中心、分析测试中心和拟建设的云计算大数据服务平台作为配套支撑条件，区域内标准厂房车间作为新材料及智能制造创新孵化、产业化平台。

永丰产业化转化基地可用建筑面积约11.3万平米，基地水电风气等公辅配套设施齐全，适合用于新材料及智能制造产业的研发创新、中试、项目孵化及产业化转化使用。

云计算大数据平台建设内容包括工业云平台、有孚云平台、大数据平台以及面向各个行业高端客户的私有云和混合云，建成后可以为本双创园区发展建设云计算大数据服务系统提供云服务数据中心基础设施。云计算大数据服务平台以基于互联网、云计算及大数据的信息化技术手段，服务于入园项目，支持新材料产业创新提升；为智能制造提供大数据运行的环境保障，支持工业智能制造及产业升级；能够极大地降低企业信息化的门槛，覆盖企业研发创新、生产及经营管理链条的全过程，节约企业费用，提升企业效率，支持中小企业创新发展。

(3) 北京空港双创产业基地建设

北京空港双创产业基地依托安泰科技股份有限公司空港新材料产业基地建设。基地位于北京市顺义区天竺空港工业区，交通便利，现有通用厂房 10527.58 平米、孵化器厂房 18788.83 平米可以直接用于双创产业基地。该部分建筑中水、电、天然气、氮气、氩气、氢气等特种气体设施配套完善。

空港新材料产业基地目前建有高性能稀土永磁产业项目、特种合金铸造母合金项目、高精度薄带材项目、各类精密合金项目等；建有磁性材料研究所等研发机构和检测实验室等服务平台。基地内稀土永磁产业居于国内外领先水平，被列为北京市高精尖产业，产品广泛应用于航空航天、新能源（风电等）、新能源汽车、信息技术、高端制造（高端电机等）等战略性新兴产业。基地重点为上述相关产业的创新项目提供产业化转化空间和支撑服务。

(4) 涿州新材料双创中试与产业化基地

依托中国钢研涿州新材料产业园建设。中国钢研涿州新材料产业园位于河北省涿州市经济技术开发区，园区总土地面积 1053 亩，建成 23 个生产车间及试验室，建筑面积约 21.2 万 m²，公辅配套设施建筑面积约 3 万 m²。

涿州新材料产业园是中国钢研最大的产业基地，基地内项目及资源丰富。产业园目前建有安泰科技股份公司、钢研高纳股份公司、新冶集团公司以及钢铁研究总院、冶金自动化院的产业基地和中试基地，产业项目包括：药芯焊丝与特种焊材、非晶带材、高温合金真空连铸、粉末高温合金、变形高温合金、轻质有色合金精密铸造等以及 1250 大型热等静压项目、中联公司先进钢铁材料技术国家工程研究中心、钢铁研究总院特殊钢热成形技术中心、等静压工程制造中心、先进金属材料涂镀国家工程实验室的研发与中试项目。产品和技术主要服务于航空、航天、汽车、造船、兵器、核工业、能源、石油、化工电子、大型钢结构（桥梁、管道、建筑等）等重要领域用户。

依托涿州新材料产业园的新材料项目综合资源，结合产业园 3 期建设规划，以及产业园产业项目转型规划，协同建设钢研大慧双创基地涿州中试与产业化基地。

5.9 双创基地全国区域分基地建设

钢研大慧双创基地区域分基地由区域研发分支机构和双创产业基地（含孵化器和加速器）构成，是中国钢研国家双创示范基地的区域分支机构。区域分基地建设目的依然是着眼于新技术培育、技术成果工业化应用研究和科技成果的转化落地。建设方案充分考虑中国钢研优势技术与区域产业重点发展方向相结合，规划 5-8 个重点技术方向或应用领域各不相同、特点鲜明的区域研发分支机构，以此为优先条件，配套双创产业基地，进而完成双创区域分基地的完整建设。

区域研发分支机构由中国钢研联合地方政府和企业建设成立，共同制定重点研究领域、技术方向和重点项目以及投资、建设、运营和成果权益分配等方案。原则上基本资源条件配置等固定资产投资由所在地政府和企业投入，中国钢研重点配置专家团队、技术和项目，并负责运营。双创产业基地一般由所在地配套提供，由提供方负责运行管理，所在地政府应提供优惠的配套政策。

区域研发分支机构重点聚焦在交通运输、船舶海工、航空航天、新能源、节能环保、绿色建筑、家电电子等领域，技术方向包括新型材料、轨道交通材料应用、非晶节能材料、氢能关键材料开发及应用、锂电池储能材料、工业机器人、海水淡化装备、海洋仪器装备、3D 打印技术及装备、节能减排技术等，依托中国钢研已有的区域资源、结合区域政府、企业和产业特点，计划在华北、华东、华南、华中、西南等地区选择合适的城市及合作企业，分批建设区域双创分基地。

六、保障措施

6.1 加强组织领导

为进一步全面推进中国钢研的双创工作，落实“双创”示范基地建设各项工作，中国钢研成立了双创基地建设领导小组、双创基地建设办公室、双创工作管理委员会和双创运营平台公司。

双创基地建设领导小组。全面负责总体规划方案、内部资源调配等领导工作。双创示范基地建设领导小组由党委书记、董事长担任组长，总经理、党委副书记和分管战略规划的副总经理分别担任副组长，其他集团公司党委常委均为组成人员。

双创基地建设办公室。由集团办公厅、战略发展部、科技部、财务部、人力资源部、企业管理部、北京钢研大慧科技发展有限公司（筹建中）负责人组成，负责双创示范基地的建设相关工作推进落实。

双创工作管理委员会。中国钢研拟在集团公司层面设立“双创工作管理委员会”，专门负责钢研集团双创工作的管理和协调，职能包括：双创政策研究与制定、双创工作发展战略及发展规划、双创基地运营的管理和监督、集团内资源的协调等。同时，各二级子企业设立专门双创管理职能，与集团双创工作管理委员会有效衔接。

双创运营平台公司。改组设立北京钢研大慧科技发展有限公司（下称大慧发展），大慧发展是双创基地建设实施和运营的专设公司，也是承载集团双创项目的平台公司。

6.2 提高思想认识

在示范基地建设中，中国钢研将加强政策宣贯，确保集团公司上下深刻领会国务院领导同志重要批示指示精神，准确把握政策文件的深刻内涵，准确理解双创示范基地承载的责任和使命，充分理解双创工作重要性和紧迫性，确保双创工作在集团公司统一领导部署下，集团公司上下密切配合，确保工作顺利开展。

6.3 加强机制模式创新研究

在出台《中国钢研科技集团有限公司钢研大慧双创基地鼓励创新创业政策及实施意见》文件的基础上，继续加大运行模式、激励约束机制、评价指标体系、容错机制等方面的研究。

6.4 加强过程管理，强化监督评估

建立中国钢研双创示范基地评价指标体系，重点突出平台建设情况、双创团队建设、双创项目成功率、成果转化及推广情况等内容。同时，加强考核，将双创示范基地建设列入年度重点工作，各所属重点单位制定具体实施方案和配套措施，明确责任主体、时间表，并将评价结果与各重点建设单位主要负责人绩效考核挂钩。按照国家发改委关于示范基地建设的要求，配合做好示范基地专项督促检查和第三方评估工作。

6.5 加强宣传，表彰典型

按年度表彰奖励示范基地内一批有特色、有创新建树、有引领作用的企业和团队；在示范基地建立并逐步推广鼓励创新、宽容失败的容错纠错机制，营造宽松的双创氛围。

七、附件

- 1.中国钢研大慧国家双创示范基地建设组织机构
- 2.双创示范基地重点建设目标进程分解表
- 3.中国钢研大慧国家双创示范基地总部改造工程示意图
- 4.《中国钢研创新基金管理办法》
- 5.《中国钢研科技集团有限公司钢研大慧双创基地鼓励创新创业政策及实施意见》

附件 1. 中国钢研双创基地建设组织机构

为进一步全面推进中国钢研的双创工作，落实“双创”示范基地建设各项工作，中国钢研已成立双创示范基地建设领导小组，全面负责总体规划方案、内部资源调配等领导工作。双创示范基地建设领导小组由党委书记、董事长担任组长，总经理、党委副书记和分管战略规划的副总经理分别担任副组长，其他集团公司党委常委均为组成人员。双创示范基地建设领导小组组成如下：

组 长：才让

副组长：白忠泉、李波

成 员：周康、王臣、田志凌、徐若钢、张剑武、何清民

成立了双创示范基地建设办公室，由集团办公厅、战略发展部、科技部、财务部、人力资源部、企业管理部、北京钢研大慧科创有限公司负责人组成，负责双创示范基地的建设相关工作推进落实，由钢研大慧科技创新有限公司负责示范基地的实施和运营。双创示范基地建设办公室组成如下：

主 任：李波

副主任：李军风、刘国营、高宏斌

成 员：杜挽生、王社教、葛启录、李向阳、孙彦广、周少雄、曹爱军、杨植岗、邵冲

附件 2.重点建设目标进程分解表

序号	事项	2017	2018		2019		说明
		8-12月	1-6月	7-12月	1-6月	7-12月	
1	政策体系建设						
	科技成果转化实施细则	—	—	—			
	双创综合政策修订	—	—				
2	钢研大慧云						
	专家库	—					
	科研装备库	—	—	—			
	科技成果库	—	—	—			
	国家中心、重点实验室资源库	—					
	产品交易平台	—	—	—	—	—	
	共性服务平台	—	—	—			
3	科技成果转化平台	—	—	—			
4	材料与试验标准平台	—	—	—			
5	材料大数据平台	—	—	—	—	—	
6	区域研发机构建设	—	—	—			至2018年组建不少于2个
7	创新研究中心	—	—	—			至2018年组建不少于2个
8	大慧双创基地总部建设	—					
	北京永丰分基地建设	—	—				
	北京空港分基地建设	—	—				
	河北涿州分基地建设	—	—				
9	双创基地区域布局	—	—	—	—	—	至2019年组建不少于4个